Camair-Co

L'étoile du Cameroun

RAPPORT D'ACTIVITES

EXERCICE 2023



SOMMAIRE

INTRODUCTION 3

I. QUELQUES FAITS MARQUANTS AU PREMIER SEMESTRE 4

II. LES CHIFFRES CLES 6

III. LE DEROULEMENT DES ACTIVITES 7

A. ACTIVITES COMMERCIALES 7

B. LES ACTIVITES OPERATIONNELLES 9

C. LES DONNEES FINANCIERES 11

IV. LES DIFFICULTES RENCONTREES 13

V. LES PERSPECTIVES 14

INTRODUCTION

En référence à la vision de développement « Cameroun horizon 2035 » qui ambitionne de faire du Cameroun « un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité », en référence à l'objet social de la Cameroon Airlines Corporation, en référence aux tutelles financières et techniques, en référence à la « circulaire N°00004918/MINFI du 05 juillet 2022 régissant les contrats de performances entre l'Etat et les Etablissement et Entreprise publics » et en référence à la stratégie de stabilisation à moyen terme de la compagnie, le projet de performance de la compagnie pour l'exercice 2023 a été élaboré suivant cinq axes stratégiques :

- ✓ La maitrise de la régularité et de la ponctualité ;
- ✓ Le suivi de la maintenance de la flotte en pleine propriété, sa disponibilité et l'anticipation des grandes révisions ;
- ✓ L'optimisation des recettes traditionnelles et la recherches des niches de revenus supplémentaires ;
- ✓ L'internalisation d'un certain nombre de processus et la maitrise des charges d'exploitation ;
- ✓ Le renforcement du dispositif de contrôle interne et suivi de la performance

Rendu à la fin de l'exercice, le présent rapport a pour but de ressortir quelques grandes lignes des activités de la compagnie notamment les points portant sur :

- Les principaux faits marquants ;
- Quelques chiffres clés ;
- Le déroulement des activités ;
- Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de ces activités ;
- Les perspectives pour le prochain exercice.

I. QUELQUES FAITS MARQUANTS AU PREMIER SEMESTRE

Janvier 2023

- ✓ Lancement d'une unité interne de catering au mois de janvier. Cette unité a produit 180 915 Sandwich livrés dans différents vols sur l'ensemble de l'exercice 2023 ;
- ✓ Signature de convention de reprise des dettes de la Cameroon Airlines Corporation par l'Etat du Cameroun représenté par le Ministre des Finances d'une somme de 86 795 826 449 FCFA validée au terme de la phase 1 et 2 de la mission d'audit et de pointage contradictoire du ministère des finances ;

Mars 2023

Remise en état d'un des MA60 immatriculé QDA à la suite de de plusieurs années d'arrêt pour raison de maintenance.

Avril 2023

- ✓ Réouverture de la ligne de Bangui en République Centrafricaine avec le premier vol opéré le 25 avril en Embraer E145 de 50 places ;
- ✓ Mise en place de l'unité IOCC (Integrated Operation Control Center) qui est une synergie entre les structures opérationnelles et supports en un seul endroit afin de renforcer la sécurité des vols, rendre la communication fluide et être proactif pour une exploitation encore plus efficace ;
- ✓ Lâcher en ligne d'un pilote au rang de Senior First Officier (copilote) sur le secteur DASH DHC-8 Q400.

Juin 2023

- ✓ Tenue à Yaoundé de la 66ème session du conseil d'administration relative à l'arrêté des comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022 ;

- ✓ Fin du ratrappage comptable des états financiers de la compagnie
- ✓ Mise en place d'une unité de traitement d'oxygène aéronautique au sein du hangar de maintenance.

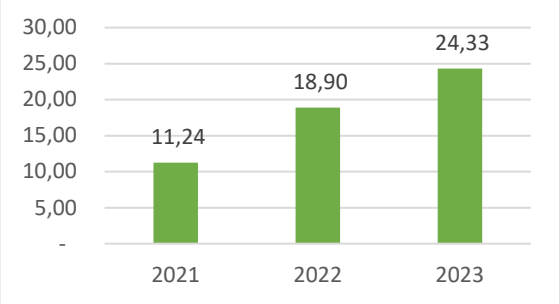
Décembre 2023

- ✓ Audit de renouvellement de la certification ONSITE IOSA 2024.

II. LES CHIFFRES CLES

Chiffre d'affaires à l'émission - Pax

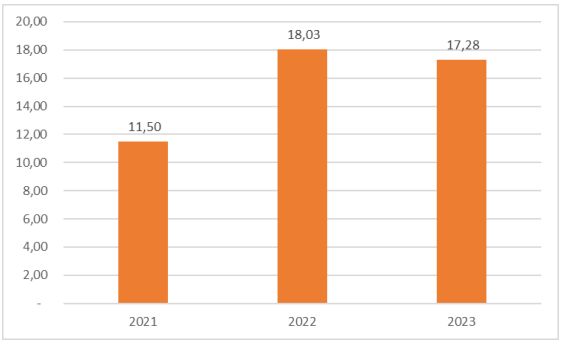
En milliards de FCFA



La fin du 1er semestre de l'exercice 2023 affichait les émissions Pax TTC de 11,19 milliards contre FCFA 8,63 milliards en 2022. Au 31 décembre, ces émissions se sont hissées à 24,33 milliards FCFA. Par rapport à l'exercice précédent, le chiffre d'affaires à l'émission (CAE) connu une croissance de 29% et de 116% par rapport à 2021.

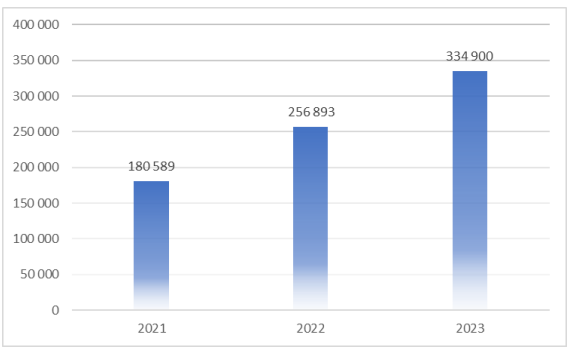
Chiffre d'affaires au transport. - Pax

En milliards de FCFA



Le CAT passage cumulé en 2023 est de FCFA 17,28 milliards. Il a connu une baisse de 4% par rapport au précédent exercice qui affichait FCFA 18,03 milliards.

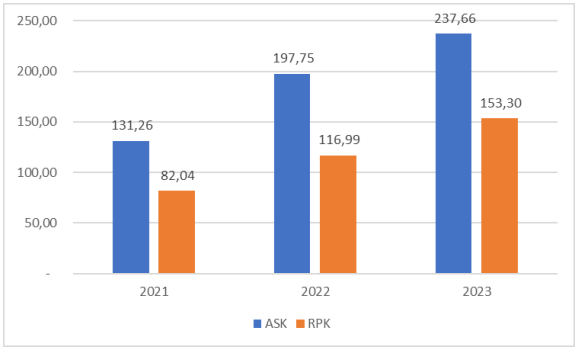
Le trafic passage



La compagnie a transporté un total de 333 855 passagers au cours de l'exercice 2023 contre 256 893 en 2022. 76 962 passagers ont été transporté en plus en 2023 par rapport à 2022 pour un taux de croissance de 30% et de 85% par rapport à 2021.

RPK (Revenue Passenger Km) et ASK (Available Seat Km)

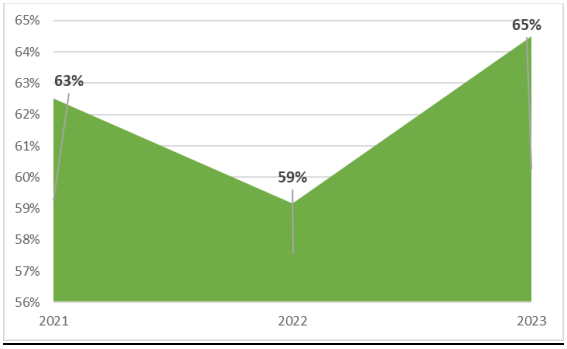
En million



Le nombre de siège offert au kilomètre parcourue (ASK) a connu une croissance constante entre les exercices 2021 et 2023. Il st passé de 131 millions en 2021 à 237 millions en 2023.

Le revenu par passager payant au kilomètre (RPK) à également connu une tendance haussière au cours des trois derniers exercices et s'est situé à 153 millions en fin de l'exercice 2023.

L F (Load Factor)



Le taux de remplissage a affiché 65% pour l'exercice 2023. Il a gagné 6 points par rapport au précédent exercice.

III. LE DEROULEMENT DES ACTIVITES

A. ACTIVITES COMMERCIALES

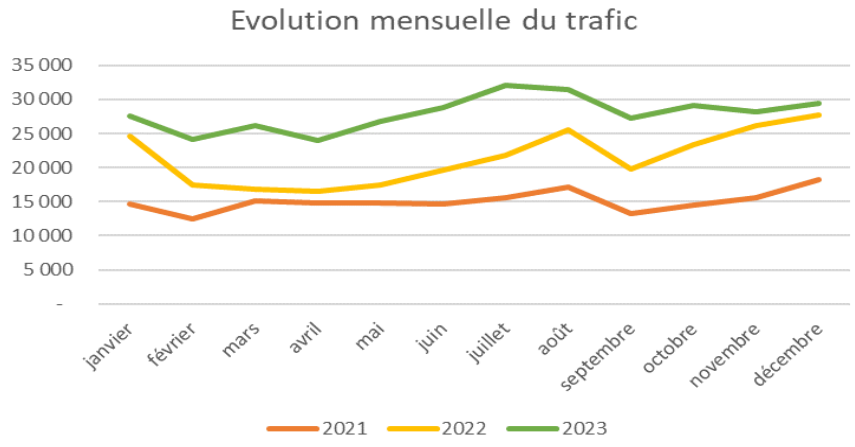
L'activité commerciale s'est organisée sur une offre d'un réseau de neuf destinations avec une flotte de sept (07) avions dont deux (02) en support. Parmi les 09 destinations, six (06) étaient des dessertes domestiques (Douala, Nsimalen, Bafoussam, Ngaoundéré, Garoua, Maroua) et trois (03) régionales (Libreville, Ndjamena et Bangui).

i. LE TRAFIC PASSAGE

L'exercice 2023 a été marqué par une croissance du trafic des passagers et des biens par rapport aux années antérieurs du fait d'une meilleure stabilité de l'exploitation notamment sur les aspects du suivi de la maintenance de la flotte, de la régularité, de la ponctualité et d'une forte réactivité face aux besoins des client privés et institutionnels.

Globalement, la compagnie a transporté **334 900** passagers au courant de l'exercice 2023 contre **256 893** en 2022 et **180 589** en 2021. Sur le réseau domestique, un total de **305 648** passagers a été transporté contre **29 252** sur l'international (régional et hors régional).

Le trafic passager en 2023 (mesuré en kilomètre-passagers ou RPK) a augmenté de 31% par rapport 2022. L'évolution du trafic sur les trois derniers exercices est représentée ainsi qu'il suit :



Ci-dessous le tableau de répartition des passagers transportés par mois sur l'ensemble des trois derniers exercices.

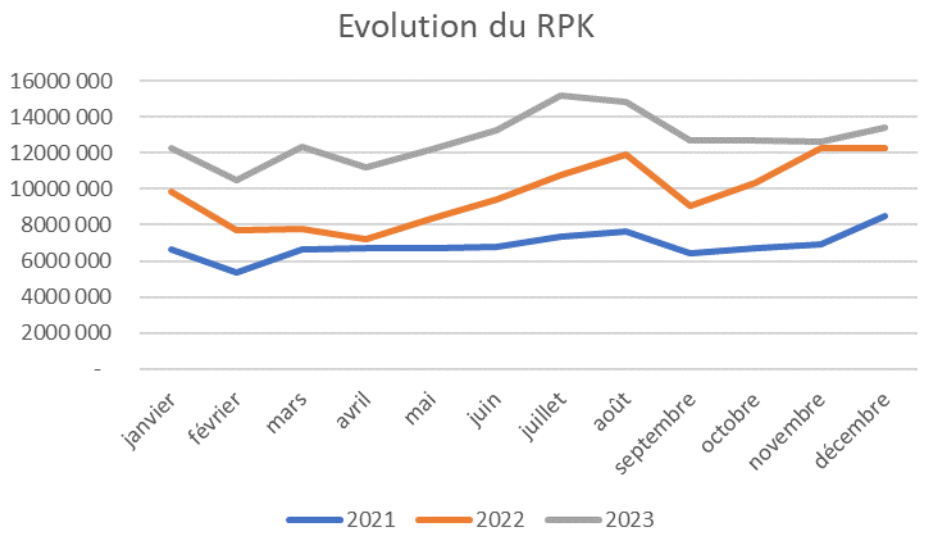
Tableau du trafic mensuel

Périodes	2021	2022	2023
janvier	14 577	24 684	**27 628**
février	12 487	17 404	**24 123**
mars	15 135	16 863	**26 203**
avril	14 753	16 491	**23 987**
mai	14 763	17 436	**26 738**
juin	14 585	19 638	**28 760**
juillet	15 627	21 869	**32 094**
août	17 111	25 545	**31 400**
septembre	13 241	19 824	**27 196**
octobre	14 500	23 312	**29 179**
novembre	15 513	26 173	**28 142**
décembre	18 297	27 654	**29 450**
TOTAL	**180 589**	**256 893**	**334 900**

ii. LA DEMANDE : RPK – Revenue Passenger Kilometer

Le RPK est l'un des indicateurs phares de l'industrie. C'est le nombre de passagers payant transporté au kilomètre par une compagnie. Il est l'un des meilleurs indicateurs de comparaison entre les compagnies aériennes indépendamment de leur réseau ou de leur flotte. Le RPK mesure la demande en termes de transport aérien.

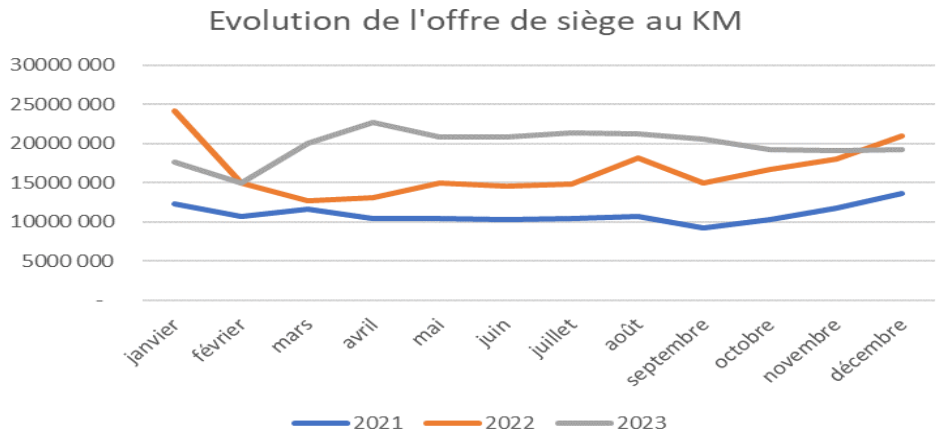
Pour l'exercice 2023, le RPK de la compagnie s'est élevé à 153 302 068. Son évolution sur l'ensemble des trois exercices se présente ainsi qu'il suit :



iii. L'OFFRE : ASK – Available Seat Kilometer

Le ASK mesure la capacité d'offre en termes de siège au kilomètre.

Au terme de l'exercice 2023 la compagnie a réalisé un ASK de 237 661 832. Son évolution sur l'ensemble des trois derniers exercices est représentée par le graphique ci-dessous.



iv. LE TAUX DE REMPLISSAGE : LF – Load Factor

Le taux de remplissage (LF) est le rapport entre le RPK (Revenue Passenger Kilometer) et le ASK (Available Seat Kilometer). Il mesure le remplissage au kilomètre parcourue.

Au courant de l'exercice 2023, le taux de remplissage global réalisé par la compagnie a été de 65%. Il a gagné 6 points par rapport à l'exercice précédent qui affichait un taux de remplissage de 59%.

Sur le réseau domestique il a été de 69,7% et de 44,4% sur le régional en 2023.

v. LES EMISSIONS PASSAGE

Le chiffres d'affaires prévisionnel à l'émission réalisé (avant audit CAC[1]) en 2023 est de 24,33 milliards FCFA contre 18,90 milliards en 2022 et 11,24 milliards en 2021.

B. LES ACTIVITES OPERATIONNELLES

i. Les heures de vols

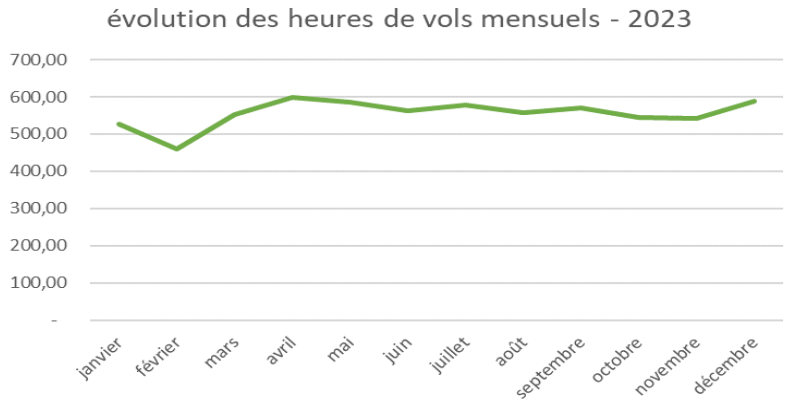
Avec une exploitation qui s'est organisé autour sept (07) flottes dont deux (02) en support, le nombre d'heures de vols globalement réalisé sur l'ensemble de l'exercice 2023 a été de **6 664 heures de vols** dont **4 910 heures (74%)** pour la flotte en pleine propriété et **1 754 heures (26%)** pour celle en location. Sur l'ensemble du réseau de la

[1] Commissaire aux comptes

compagnie, 78% des heures de vols ont été réalisé sur le domestique et 22% sur le régional CEMAC, hors CEMAC et l'intercontinental.

La répartition des heures de vol par flotte et par mois en 2023 se présente dans le tableau suivant :

Flotte	Statu	janv-23	févr-23	mars-23	avr-23	mai-23	juin-23	juil-23	août-23	sept-23	oct-23	nov-23	déc-23	Total
TJ-AKK	ACMI	20,28	28,22											**48,50**
TJ-KMK	ACMI		15,12	51,42	7,20									**73,73**
TJ-KMM	ACMI	110,97	79,33	89,40	146,05	171,20	101,73	147,15	122,50	127,10	147,82	152,67	235,45	**1 631,37**
TJ-QCA	PROPRIETE	130,55	100,07	161,80	181,70	147,27	140,88	152,87	164,40	145,85	140,45	118,45	92,45	**1 676,73**
TJ-QDA	PROPRIETE			1,75				3,00						**4,75**
TJ-QDD	PROPRIETE	115,13	120,60	74,82	115,88	104,58	163,18	127,05	84,37	150,13	149,15	116,12	175,35	**1 496,37**
TJ-QDF	PROPRIETE	149,05	116,80	172,95	148,70	161,80	156,57	148,35	186,27	147,77	106,17	153,83	84,07	**1 732,32**
Total		**525,98**	**460,13**	**552,13**	**599,53**	**584,85**	**562,37**	**578,42**	**557,53**	**570,85**	**543,58**	**541,07**	**587,32**	**6 663,77**



ii. Le nombre de vol

En 2023, 6 377 ont été réalisé aussi bien sur le réseau domestique qu'international (dont régional) pour une moyenne mensuelle de 531 vols. Au courant de l'exercice 2022, 6 009 vols avaient été réalisé et 5 181 en 2021.

Sur le réseau domestique, 5 404 vols ont été réalisé dont 2 063 vers la partie septentrionale (Maroua, Garoua, Ngaoundéré) et 3 254 vers le Sud (Douala, Nsimalem, Bafoussam). Le réseau domestique a totalisé 450 vols en moyenne par mois, soit plus de 100 vols par semaine.

Sur le régional Afrique Centrale, 970 vols ont été opéré sur les escales de Libreville, Bangui et Ndjamena.

Dans le cadre du transport spécial de diverses délégations notamment gouvernementales, sportives, économiques, religieuses ou universitaires, la compagnie

a couvert plus de 200 vols vers les pays tels que la Guinée Equatoriale, la République Démocratique du Congo, la république du Congo, le Sénégal, la Côte-d'Ivoire, le Maroc.

iii. La flotte

La flotte utilisée au cours de l'exercice 2023 était constitué de sept (07) avions dont deux (01) Boeing 737-700, deux (02) Bombardier DASH-Q400, trois (03) Embraer (2-E145, 1-E135) et un (01) MA60.

Les performances réalisées par cette flotte en termes de nombre de vol, de kilomètre parcourue, d'heures de vol, de distances parcourues, de passagers transportés, de taux de remplissage et capacité offerte sont présentées ci-dessous :

TABLEAU DES PERFORMANCES DE LA FLOTTE

Flotte	Nombre d'heures de Vol	Nombre de Vol	Distance parcourue (km)	Nombre de passagers transportés	ASK	RPK	LF
TJ-AKK	48,50	56	18 307	1 203	677 345	398 652	58,9%
TJ-KMK	73,73	73	26 011	1 503	1 041 689	564 218	54,2%
TJ-KMM	1 631,37	1681	620 322	53 303	31 391 003	18 432 582	58,7%
TJ-QCA	1 676,73	1398	838 290	115 039	110 293 759	71 765 003	65,1%
TJ-QDA	4,75	2	100	1	4 800	50	1,0%
TJ-QDD	1 496,37	1353	548 814	69 065	45 943 268	29 813 764	64,9%
TJ-QDF	1 732,32	1814	596 023	94 786	48 309 966	32 327 800	66,9%
Total	**6 663,77**	**6377**	**2 647 867**	**334 900**	**237 661 832**	**153 302 068**	**64,5%**

C. LES DONNEES FINANCIERES

i. Le bilan

ACTIFS	Exercice 2023	Exercice 2022	%	PASSIF	Exercice 2023	Exercice 2022	%
Actif net immobilisé	21 999	30 419	-27,7%	Ressources stables	- 41 467	- 27 775	49,3%
Actif circulant	18 578	17 336	7,2%	Passif circulant	85 030	77 755	9,4%
Trésorerie actif	3 191	2 409	32,5%	trésorerie passif	206	184	12,1%
TOTAL ACTIF	**43 768**	**50 164**	**-12,7%**	**TOTAL PASSIF**	**43 768**	**50 164**	**-12,7%**

ii. Le compte de résultat

Bien que restant déficitaire, l'exercice 2023 s'est clôturé avec un résultat net de 13,6 milliards et assez stable par rapport au précédent exercice.

COMPTES DE RESULTATS (en millions FCFA)

RUBRIQUES	EXERCICE AU 31/12/2023	EXERCICE AU 31/12/2022
Marge commerciale	-	-
Chiffre d'affaires	18 954	18 033
Valeur Ajoutée	- 2 717	- 661
Excédent brut d'exploitation	- 6 231	- 5 005
Résultat d'exploitation	- 12 934	- 12 349
Résultat financier	- 311	- 652
Résultat des activités ordinaires	- 13 245	- 13 001
Résultat hors activités ordinaires	-	1
Résultat net	**- 13 662**	**- 13 397**

iii. Le tableau de flux de trésorerie

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE (en millions FCFA)

LIBELLES	EXERCICE AU 31/12/2023	EXERCICE AU 31/12/2022
Trésorerie nette au 01er janvier	2 227	-
Capacité d'autofinancement globale	- 6 959	- 6 054
Flux de Trésorerie provenant des activités opérationnelles	1 246	- 69 062
Flux de Trésorerie provenant des activités d'investissements	- 137	- 7 541
Flux de Trésorerie provenant des capitaux propres	- 350	- 11 500
Flux de Trésorerie provenant des activités de financement	- 350	75 296
Variation de la trésorerie nette	**760**	**- 1 307**
Trésorerie nette au 31 décembre	**2 987**	**2 227**

IV. LES DIFFICULTES RENCONTREES

i. La forte augmentation du coût du carburant

Le prix du baril du pétrole n'a cessé de grimper depuis quelques années. Au cours de ces trois dernières années, cette augmentation a été encore un peu plus marquée notamment du fait de la pandémie de la Covid-19 et de la crise Russo-Ukrainienne. En 2020, le prix du baril du pétrole était de 17 dollars US ; il atteint le niveau de 90 dollars US en 2021 et s'est hissé à 128 dollars en 2023.

Au Cameroun, le prix du JET A1 était en moyenne de 526,11 FCFA le litre sur les escales de Douala et Nsimalem et de 740 FCFA le litre à Garoua. En 2023, ces prix ont atteint le niveau moyen de 825,91 FCFA le litre entre Douala et Nsimalem et 1235 FCFA le litre à Garoua. Sur les principaux points de réapprovisionnement en JET A1, le prix du litre à connu une croissance de près de 60% ces trois dernières années. La sensibilité de la variation des tarifs des billets passages étant très élevée, cette augmentation a fortement contribué à la dégradation de la trésorerie et de la solvabilité de la compagnie.

ii. Le retard de la remise en exploitation du deuxième Boeing 737-QCB

Prévue être réintroduit dans l'exploitation depuis l'exercice 2022 le Boeing 737-QCB envoyé en maintenance dans les ateliers d'Ethiopian Airlines depuis plusieurs années n'est toujours pas de retour du fait des difficultés de financement. Ceci a fortement impacté les prévisions d'exploitation en termes d'expansion du réseau et d'optimisation des revenus.

iii. La multitude des redevances aéronautiques

La multitude et l'intégration régulière des redevances et taxes aéronautiques impactent fortement les activités de la compagnie notamment en ce qui concerne sa trésorerie, l'augmentation de l'endettement et la poursuite de l'exploitation.

«

V. LES PERSPECTIVES

Les perspectives pour le prochain exercice portent sur :

- ✓ La poursuite des travaux avec la Commission Technique de Réhabilitation des entreprises (CTR) en vue de la finalisation du contrat de performance entre l'Etat du Cameroun et Camair-Co ;
- ✓ La poursuite des travaux relatifs à la reprise de la dette avec la CTR ainsi que la rétrocession des biens meubles et immeubles de l'Ex-Camair à Camair-Co ;
- ✓ La poursuite de la mise en œuvre du plan d'expansion pour la réouverture des escales régionales notamment Brazzaville, Pointe-Noire, Kinshasa, Lagos, Lomé, Cotonou, Abidjan ;
- ✓ La mobilisation des fonds auprès des institutions financières en vue du financement du renforcement de la flotte, l'ouverture de nouvelles escales et le développement d'autres axes de profit pour la compagnie (maintenance, centre de formation interne, assistance au sol, catering) ;
- ✓ La poursuite des travaux de certification pour la réouverture des escales en Europe.